

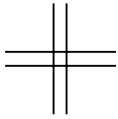


**avantum consult**  
Business Analytics

TRANSPARENZ UND GESCHWINDIGKEIT  
IM PLANUNGSPROZESS ERHÖHEN

# VIER MODERNE ANSÄTZE IM ÜBERBLICK

---



## **TRANSPARENZ UND GESCHWINDIGKEIT IM PLANUNGSPROZESS ERHÖHEN: VIER MODERNE ANSÄTZE IM ÜBERBLICK**

Alles läuft wie am Schnürchen: Veränderungen am Markt, in der Produktion oder in der Lieferkette werden zeitnah und vorausschauend erkannt und in der Planung zukünftiger Aktivitäten berücksichtigt. Dazu müssen Controller nur noch ihre Dashboards beobachten und bei Bedarf aus mehreren empfohlenen Szenarien die passende Lösung auswählen. Die analytischen und intelligent verwalteten Prozesse laufen bis zur Entscheidungsfindung automatisch ab, wodurch die Unternehmensleitung wertvolle Ressourcen für Strategieentwicklung und neue Konzepte gewinnt. Ist das nur eine Utopie? Nein, denn schon heute lassen sich moderne Technologien nutzen, um Transparenz und Geschwindigkeit im Planungsprozess nachhaltig zu steigern.

Auf Grundlage der zahlen- oder faktenbasierten Entscheidungsvorlagen aus dem Controlling, die durch moderne Methodiken und Echtzeit-Tools jederzeit abrufbar sind, kann das Management bessere und schnellere Entscheidungen treffen. Reaktionen auf einen veränderten Markt oder veränderte Umgebungsbedingungen sind so innerhalb kürzester Zeit möglich.



---

**AUF GRUNDLAGE DER ZAHLEN-  
ODER FAKTENBASIERTEN  
ENTSCHEIDUNGSVORLAGEN AUS  
DEM CONTROLLING, DIE DURCH  
MODERNE METHODIKEN UND  
ECHTZEIT-TOOLS JEDERZEIT  
ABRUFBAR SIND, KANN DAS  
MANAGEMENT BESSERE UND  
SCHNELLERE ENTSCHEIDUNGEN  
TREFFEN.**

PATRICK WESSEL, LEITER COMPETENCE CENTER  
PLANNING & FORECASTING, AVANTUM CONSULT GMBH

---



## **MODERNE PLANUNGSANSÄTZE UND IHRE VORTEILE FÜR DAS UNTERNEHMEN**

Folgende vier Planungsansätze mit moderner Methodik eignen sich ideal zur Steigerung der Geschwindigkeit und Transparenz im Planungsprozess. Dabei können diese Ansätze sowohl kombiniert als auch separat angewendet werden, um die entsprechenden Aufgaben im Unternehmen optimal zu erfüllen.

Beim Einsatz der modernen Ansätze für die Finanzplanung entstehen zahlreiche Vorteile, die unternehmerische, finanzielle und organisatorische Ziele optimal unterstützen.



---

## **PLANUNGSPROZESS- OPTIMIERUNG**

Im Rahmen der Planungsprozessoptimierung werden aktuelle Prozesse analysiert, um eine Strategie für die zukünftige Anwendung moderner Methoden auszuarbeiten. Fachliche und technische Anforderungen bilden dabei die Basis für die Auswahl der passenden Software und die dafür nötigen Umgebungen. Dazu gehören zum Beispiel moderne Ansätze wie Top-Down-Planung, die Steigerung des Automatisierungsgrades für den Planungsprozess sowie automatisierte Simulationen und die Darstellung verschiedener Szenarien.

Es findet eine signifikante Beschleunigung und Verbesserung der Planungsprozesse statt. Durch den Einsatz von Treibermodellen und die Konzentration auf eine steuerungsrelevante Granularität wird der Fokus auf die Planung geschärft. Unternehmen steigern ihre Reaktionsfähigkeit auf veränderte Rahmenbedingungen, da sie durch den automatisierten Prozess wertvolle Zeit und besser aufbereitete Informationen gewinnen. Eine sorgfältige Aufnahme der Anforderungen als Basis für die Auswahl der passenden Software und eine kompetente Unterstützung bei deren Implementierung bietet den Anwendern eine ausgezeichnete Investitionssicherheit.



---

## **TREIBERBASIERTE PLANUNG**

Ausgehend von der initialen Identifikation steuerungsrelevanter Treiber bis zur Realisierung der Treibermodelle mithilfe einer modernen Technologie findet eine Optimierung der Planungsprozesse in diesem Zusammenhang statt. Grundlage für die treiberbasierte Planung ist eine Analyse der Wechselbeziehungen im Unternehmen und in den aktuellen Geschäftsmodellen, welche sich auf die Ergebnisse der Geschäftstätigkeit auswirken.

Die Analyse der Wirkzusammenhänge auf Treiberbasis liefert ein einfach nachvollziehbares Abbild zu den Geschäftsprozessen und zu möglichen Einflussfaktoren. Diese Darstellung macht die angestrebten Planungsmaßnahmen transparent. Die Planungsqualität wird gesteigert, da nun die identifizierten Treiber gezielt beeinflusst und finanzielle Kennzahlen konsistent ermittelt werden können. Durch die Veränderung einzelner Treiber innerhalb einer Simulation wird eine schnellere Planung und Analyse der Geschäftsprozesse erreicht.

# 03

## **SZENARIO & SIMULATION**

Bei diesem Planungsansatz fließen automatisierte Szenario-Rechnungen und Simulationen in die Entscheidungen ein. Sie können als simple Szenarien-Rechnung oder als hoch komplexe Simulationen mit zahlreichen Variablen aus Geschäftsprozessen gestaltet sein. Dabei ist es möglich, einzelne Bereiche oder das gesamte Unternehmen mit äußeren und inneren Einflüssen zu betrachten. Mithilfe moderner Analytics Methoden entstehen transparent dargestellte Entscheidungsoptionen, welche Wege zur Steigerung des Geschäftserfolges aufzeigen.

Dieser Ansatz bietet Szenarien-Rechnungen, bei denen durch die Planung und einfache Gegenüberstellung von alternativen Fallbeispielen Aufschluss über mögliche Lösungswege zur Verbesserung der Geschäftsprozesse gewonnen wird. Die automatisierten Rechnungen schließen Abweichungsanalysen ein, welche mehr Gestaltungsspielraum für den Planungsprozess gestatten. Durch What-if- und Sensitivitätsanalysen wird unmittelbar klar, welche Auswirkungen veränderte Annahmen auf den Planungsprozess haben. Bestimmte Risikofaktoren lassen sich so analysieren und gezielt reduzieren. Eine flexible Kombination dieser Maßnahmen gestattet es, einen idealen Plan mit mehreren Entscheidungsoptionen zu entwickeln: Weg vom Controlling als reines Kontrollinstrument hin zur effizienten Unternehmenssteuerung.



---

**WEG VOM CONTROLLING  
ALS REINES KONTROLLINSTRUMENT  
HIN ZUR EFFIZIENTEN  
UNTERNEHMENSSTEUERUNG**

DANIEL ELWART, SENIOR SOLUTION EXPERT,  
AVANTUM CONSULT GMBH

---



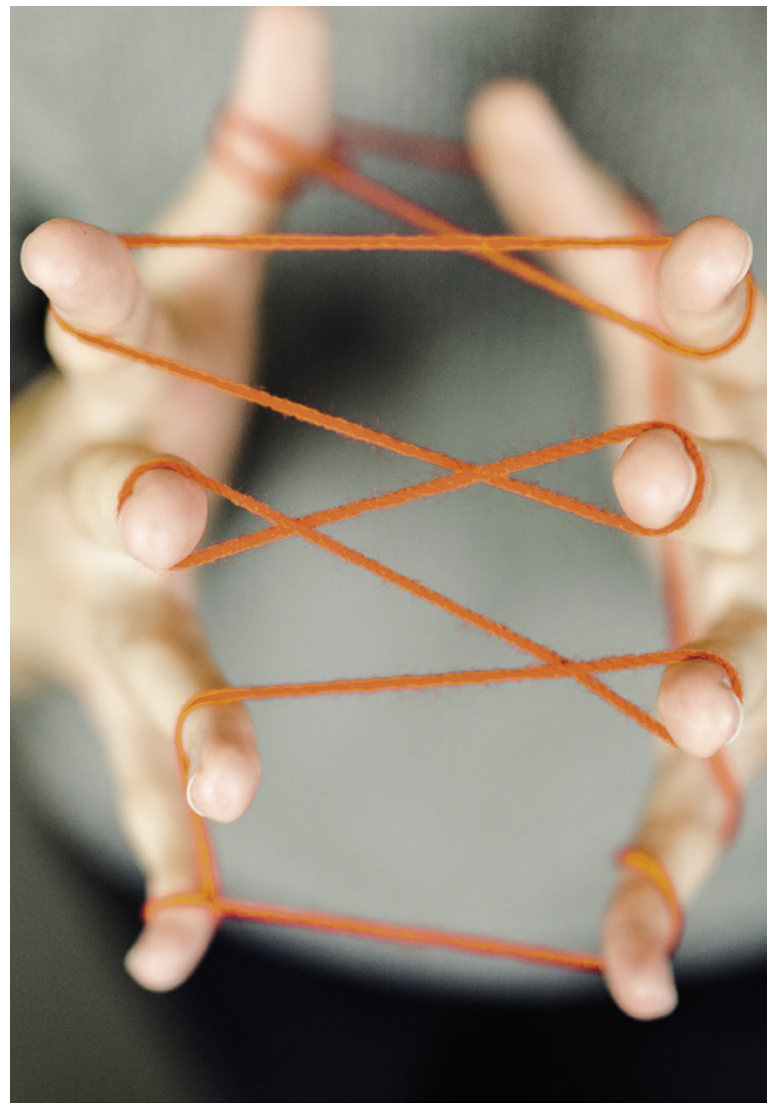


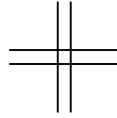
---

## PREDICTIVE PLANNING

Der Ansatz Predictive Planning beschleunigt die Planung und liefert Prognosen für finanzielle und fachspezifische Kennzahlen in kürzeren Abständen als bei konventionellen Methoden. Dabei entsteht eine automatische Ableitung von Use Cases aus den in der Vergangenheit stattgefundenen Szenarien. Auf ihrer Grundlage bietet der Ansatz eine vorausschauende Konzeption und die Entwicklung von Alternativen an. Advanced-Analytics-Methoden gestatten die Verarbeitung und schnelle Auswertung großer Datenbestände.

Die kontinuierliche Nutzbarkeit der Algorithmen zur Erstellung eines automatisierten Forecasts sorgt für eine schnellere Versorgung mit relevanten Informationen. Insbesondere bei umfangreichen Datenbeständen liefern moderne Advanced-Analytics-Methoden eine ausgezeichnete Prognosegenauigkeit. Dieser Ansatz erzielt durch automatisierte ermittelte Planaufsetzpunkte sowie durch eine intelligente Validierung und Qualitätssicherung der manuellen Planung eine gesteigerte Effizienz.





## **POTENZIALE EINER SYSTEMGESTÜTZTEN PLANUNGS SOFTWARE**

Im Vergleich zu Auswertungen und Planungen auf der Grundlage von klassischen Tabellenkalkulationen bietet eine systemgestützte Planungssoftware eine höhere Qualität und bessere Konsistenz der Daten. Das moderne Anwendungsdesign lässt sich intuitiv begreifen und einfach bedienen. Durch die Aufteilung in einzelne Module sind individuell anpassbare Kombinationen möglich, welche die jeweiligen Geschäftsbereiche punktgenau abbilden. Zudem lassen sie sich nahtlos in ein bestehendes System integrieren, um vorhandene Datenbestände und Technik optimal zu nutzen und so zu einer übergreifenden Gesamtlösung zusammenzufassen.

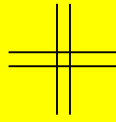
---

**IM VERGLEICH ZU AUSWERTUNGEN UND  
PLANUNGEN AUF DER GRUNDLAGE  
VON KLASSISCHEN TABELLENKALKULATIONEN  
BIETET EINE SYSTEMGESTÜTZTE PLANUNGS-  
SOFTWARE EINE HÖHERE QUALITÄT  
UND BESSERE KONSISTENZ DER DATEN.**



SEBASTIAN KRAMER, LEITER COMPETENCE CENTER PRODUKTMANAGEMENT,  
AVANTUM CONSULT GMBH

---



## ZUSAMMENFASSUNG

Die vier Ansätze zu einer modernen Finanzplanung mit gesteigerter Geschwindigkeit beinhalten Planungsoptimierung, Treiberbasierte Planung, Szenario & Simulation sowie Predictive Planning. Sie ermöglichen eine genauere, transparentere und schnellere Planung aufgrund automatisierter Analysen und auf Basis der Berechnung von alternativen Szenarien. Dabei werden relevante Treiber in die Berechnungen eingeschlossen, was die Entscheidungsfindung gut erklärbar macht. Die tiefen Einblicke in die relevanten Prozesse unterstützen das Management bei der Genauigkeit der Prognosen. Durch individuelle Kombinationen der Methoden und durch die Berücksichtigung von Abweichanalysen vergrößert sich der Umfang möglicher Entscheidungsoptionen.

Mit fortschreitender Digitalisierung stehen immer mehr elektronisch verwertbare Daten zur Verfügung, die sich intelligent für Ausbau und Optimierung der Geschäftsfelder nutzen lassen. Unternehmen, die ihre Planungsqualität und -geschwindigkeit verbessern wollen, können hier ansetzen. Welche dieser Daten könnten als Basis für die Einführung der modernen Finanzplanung verwendet werden und welche Effekte sollen sie erzielen? Welche Methoden werden schon erfolgreich angewendet? Mit der Beantwortung dieser Fragen ist die anfangs erwähnte Utopie vielleicht nur ein paar Schritte entfernt – moderne Lösungen können die Finanzplanung auf ein neues Level heben.





**avantum consult**  
Business Analytics

# WAS KÖNNEN WIR FÜR SIE TUN?

Als Business-Analytics-Spezialist für die Region Deutschland, Österreich und Schweiz begleiten wir unsere Kunden entlang der gesamten Daten-Wertschöpfungskette: Mit Konzepten und Technologien verhelfen wir Ihnen zu verbesserten Einsichten und Ergebnissen auf Basis unserer technologischen und strategischen Partnerschaften, wie mit SAP, IBM und Microsoft.

Unsere Berater bieten ein breitgefächertes betriebswirtschaftliches und technisches Know-how sowie das nötige Gespür zur Lösung individueller Herausforderungen. So stellen wir gleichermaßen den Projekterfolg und eine effiziente Unternehmenssteuerung sicher.

**avantum consult GmbH**  
Niederkasseler Straße 96  
40547 Düsseldorf

T +49 211 687838-0  
anfrage@avantum.de

[AVANTUM.DE](https://www.avantum.de)